



INVESTCO HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK – 31 ARALIK 2025
HESAP DÖNEMİNE AİT
FAALİYET RAPORU



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Investco Holding A.Ş. Fon Kurulu'na

1. Görüş

Investco Holding A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 2 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:



- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Fon Kurulu'na sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Muratcan Aksoy, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 2 Mart 2026

İÇİNDEKİLER

- 1 Genel Bilgiler
- 2 Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
- 3 Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları
- 4 Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler
- 5 Finansal Durum
- 6 Diğer Hususlar

1. GENEL BİLGİLER

1A) Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2025 – 31.12.2025 tarihleri arasında gerçekleşen Investco Holding A.Ş. (“Şirket”) faaliyetlerine ilişkin bilgileri kapsamaktadır.

1B) Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Unvanı	INVESTCO HOLDİNG A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 2011 - İSTANBUL
Ticaret Sicil Numarası	: İSTANBUL - 801444
Mersis Numarası	: 0465037554300013
Vergi Dairesi	: Maslak
Vergi Numarası	: 465 037 5543
Çıkarılmış Sermayesi	: 187.500.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 1.000.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul (BIST)
İşlem Gördüğü Pazar	: YILDIZ PAZAR
İşlem Görmeye Başladığı Tarih	: 01.03.2022
Yer Aldığı Endeksler	: BIST TÜM / BIST GERİ ALIM / BIST HOLDİNG VE YATIRIM / BIST YILDIZ / BIST 500 / BIST MALİ / BIST İSTANBUL / BIST TÜM-100
İşlem Kodu	: INVES
Adres	: Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower Sitesi No:5/88 Sarıyer/İstanbul
Telefon	: 0(212) 290 74 74
Fax	: 0(212) 290 74 76
E-Mail	: info@investco.com.tr
İnternet Sitesi	: www.investco.com.tr

1C) Faaliyet Konusu

Investco Holding A.Ş. (“Şirket”) 2011 yılında kurulmuş olup, faaliyet konusu, sermaye (değer artış) kazancı veya yatırım geliri (kar payı, faiz, kira vb.) ya da her ikisini birden elde etmek üzere yatırımlar yapmaktır. Şirket, yenilenebilir enerji, madencilik, kimya, demir-çelik yapı ürünleri, teknoloji - yazılım, girişim sermayesi ve gıda sektörlerine doğrudan ve dolaylı yatırımlar yapan bir holding şirkettir.

1D) Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı ve Dönem İçerisindeki Değişiklikler

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 24.09.2021 tarih ve E-29833736-110.03.03-11110 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Investco Holding'in tescil edilmiş 1.000.000.000 TL (Birmilyar TürkLirası) kayıtlı sermaye tavanı olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde 1.000.000.000 (Birmilyar) adet paya bölünmüştür. (Investco Holding'in kayıtlı sermaye tavanının 20.000.000.000-TL'ye artırılmasına ilişkin olarak Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Pay Senetlerinin Türü" başlıklı 6. maddesine dair tadil tasarısı, 12.02.2026 tarihli 2026/114 Sayılı Fon Kurulu Kararı uyarınca, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 25.02.2026 tarihinde tescil edilmiştir.)

31.12.2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 187.500.000 TL olup, her biri 1 (bir) TL nominal değerinde, 25.000.000 adet A Grubu ve 162.500.000 adet B Grubu olmak üzere toplam 187.500.000 adet paya bölünmüştür.

Investco Holding'in çıkarılmış sermayesinin ortaklar arasındaki dağılımı aşağıda yer alan tablodaki gibidir:

Ortaklar	Pay Grubu	Nominal Tutar (TL)		Pay Oranı (%)	
Mustafa Ünal	A	12.500.000	104.535.900	6,67	55,75
	B	92.035.900		49,08	
Reha Çırak	A	12.500.000	45.464.100	6,67	24,25
	B	32.964.100		17,58	
Halka Açık	B	35.955.678	35.955.678	19,18	19,18
Geri Alınan Paylar	B	1.544.322	1.544.322	0,82	0,82
Toplam		187.500.000	187.500.000	100,00	100,00

1E) Paylara İlişkin Primler

31Aralık 2025 tarihi itibarıyla 3.766.758.997 TL tutarında paylara ilişkin primler bulunmaktadır.

1F) İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde belirtildiği üzere; 187.500.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesi 25.000.000 adet A Grubu ve 162.500.000 adet B Grubu olmak üzere toplam 187.500.000 adet paya bölünmüştür.

(A) grubu paylar nama yazılıdır ve bu paylar özel hak ve imtiyazlara sahiptirler. (B) Grubu paylar hamiline yazılıdır ve bu paylara özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır.

Şirket Esas Sözleşmenin 9.maddesi ile; "Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu üye sayısının tek sayıdan oluşması

durumunda, A grubu pay sahiplerinin aday göstereceği üye sayısı, yarıdan az olan en yakın tamsayıya yuvarlanmak suretiyle belirlenecektir” şeklinde yönetim kurulu üye seçme imtiyazı verilmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesinin 12. maddesi ile; “Olağan veya olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında hazır bulunan A Grubu nama yazılı pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için 5 (beş), diğer pay sahiplerinin veya vekillerinin her pay için 1 (bir) oyu vardır” şeklinde genel kurulda oy hakkı imtiyazı verilmiştir.

1G) Yönetim Organı Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı

Şirket Yönetim Kurulu tarafından yönetilmektedir.

Şirketin Yönetim Organı

İstanbul 3. Sulh Ceza Hakimliğinin 04.11.2025 tarihli ve 2025/11425 D. İş sayılı kararıyla; Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (Fon) Investco Holding A.Ş.’ye kayyım olarak atanmıştır. Fon Kurulu’nun 05.11.2025 tarihli ve 2025/618 sayılı kararı uyarınca, esas sözleşmede Yönetim Kurulu’nun oluşumuna ilişkin yer alan hükümler uygulanmaksızın, Şirketlerin Yönetim Kurulları yeniden oluşturulmuştur. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu Başkanlığına Cemal Okumuş; Yönetim Kurulu Üyeliklerine Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Mehmet Alkan Kılıç, Duygu Başak Aktürk, Dilek Büyük, Ayşegül Aydoğan Uruş, Arif Kural, Anıl Kaynak, Hümeysra Direk Aktı, Melisa Akgöz, Burak Atlı, Sibel Koç ve Eren Polat atanmıştır. Yönetim Kurulu atamaları İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 12.11.2025 tarihinde tescil edilmiş, 12.11.2025 tarihli ve 11456 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde yayımlanmıştır. Fon Kurulu’nun 27.11.2025 tarihli ve 2025/698 sayılı kararı uyarınca Özgür Çağlayan Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmış, Yönetim Kurulu ataması İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 01.12.2025 tarihinde tescil edilmiş, 01.12.2025 tarihli ve 11469 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde yayımlanmıştır.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurullarında yer alan üyelere ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

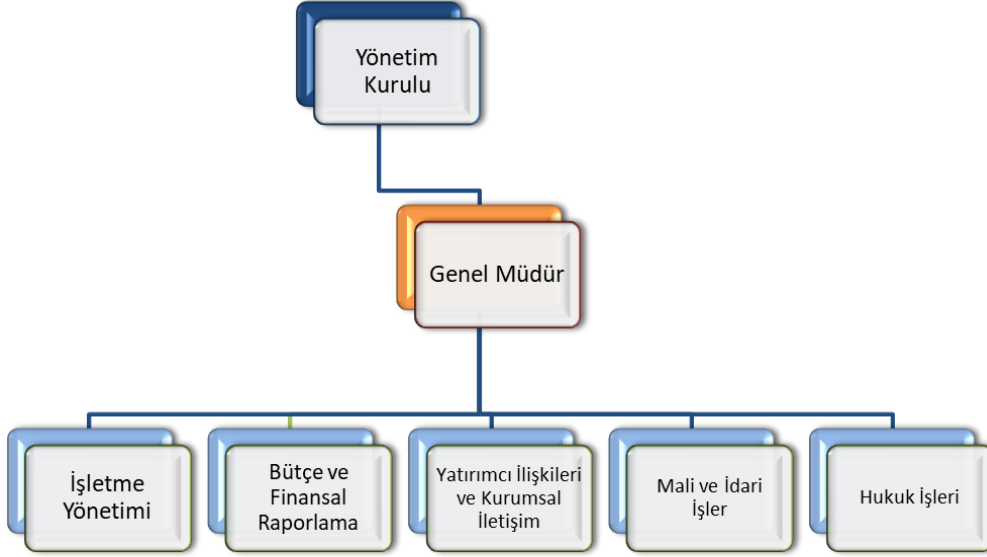
Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç
Cemal Okumuş	Yönetim Kurulu Başkanı	5.11.2025
Zafer Özdamar	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Serdar Karakuş	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Dilek Büyük	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Ayşegül Aydoğan Uruş	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Özgür Çağlayan	Yönetim Kurulu Üyesi	27.11.2025
Mehmet Alkan Kılıç	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Duygu Başak Aktürk	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Arif Kural	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Hümeysra Direk Aktı	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Melisa Akgöz	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Burak Atlı	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Sibel Koç	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Eren Polat	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025
Anıl Kaynak	Yönetim Kurulu Üyesi	5.11.2025

Üst Düzey Yönetici ve Personel

Yönetim kurulu üyelerimiz üst düzey yönetici olarak faaliyet içerisindedir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 6 kişidir.
(31.12.2024: 7 kişi)

Organizasyon Yapısı



1H) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket esas sözleşmesi gereğince yönetim kurulu üyeleri için konulmuş herhangi bir rekabet yasağı yoktur. Şirket yönetim kurulu üyeleri TTK'ya uygun olarak Yönetim Kurulu üyeliklerini sürdürmektedirler.

1İ) Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı

İlgili dönem süresi içinde 24 adet karar alınmıştır.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2A) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı, Kredi Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları

Şirket, Üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar maaş ve huzur hakları kapsamında yapılan ödemelerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla üst yönetime sağlanan faydalar tutarı 13.450.896 TL'dir.
(30.09.2025 itibarıyla 7.909.870 TL)

2B) Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

3.ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yapılan Araştırma Geliştirme Çalışmaları;

Şirketimiz bütçesi içerisinde Ar-Ge çalışmalarına ayrılmış bir tutar yoktur.

4.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4A) Yatırımlar

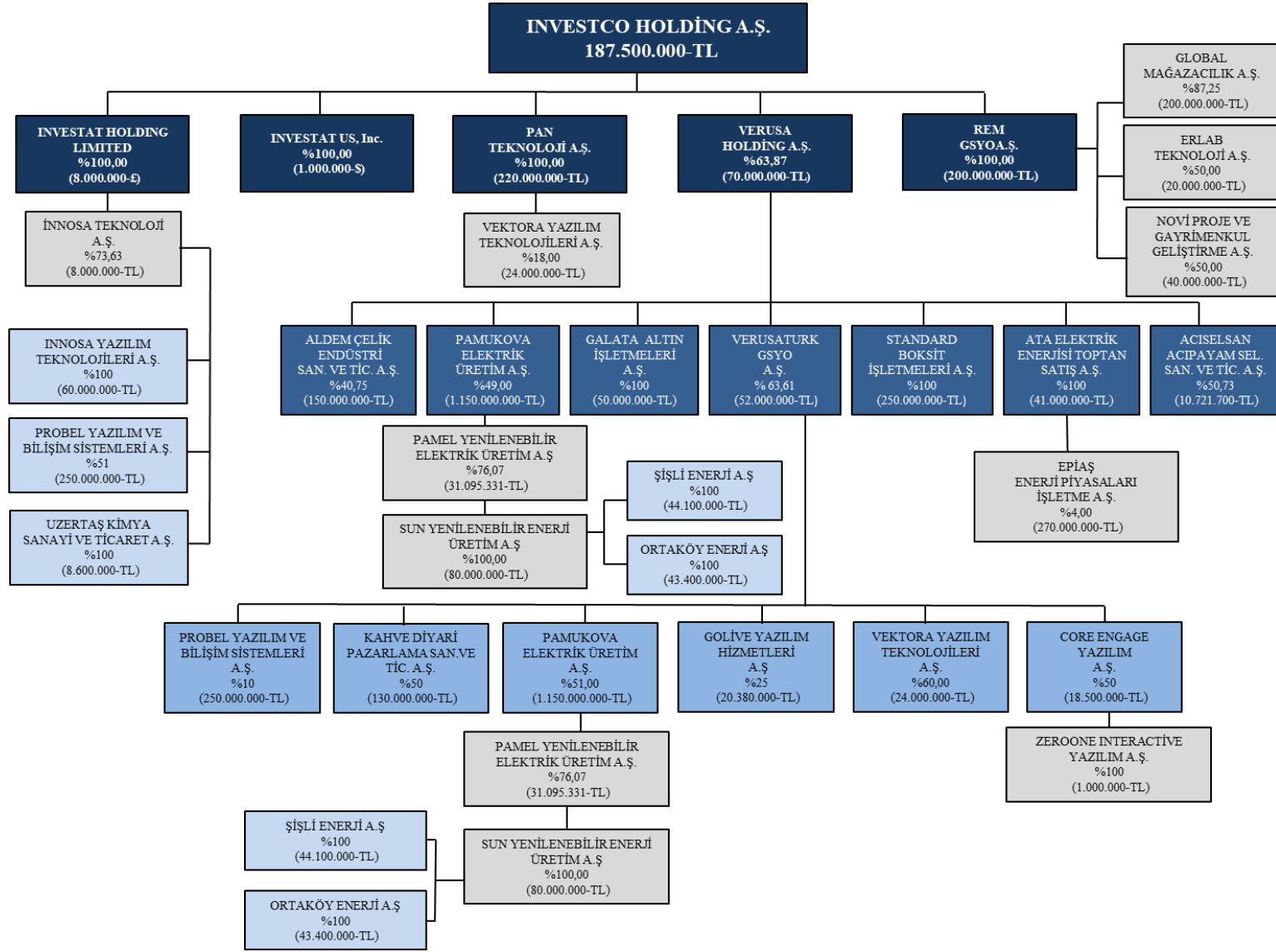
2011 yılında kurulan Investco Holding, 10 yılı aşkın bu süreçte yenilenebilir enerji, madencilik ve teknoloji öncelikli olmak üzere birçok alanda gerçekleştirmiştir.

Investco Holding'in bünyesinde, yenilenebilir enerji, madencilik, kimya, demir-çelik yapı ürünleri, teknoloji - yazılım, girişim sermayesi ve gıda sektörlerinde faaliyet gösteren yatırımlar bulunmaktadır.

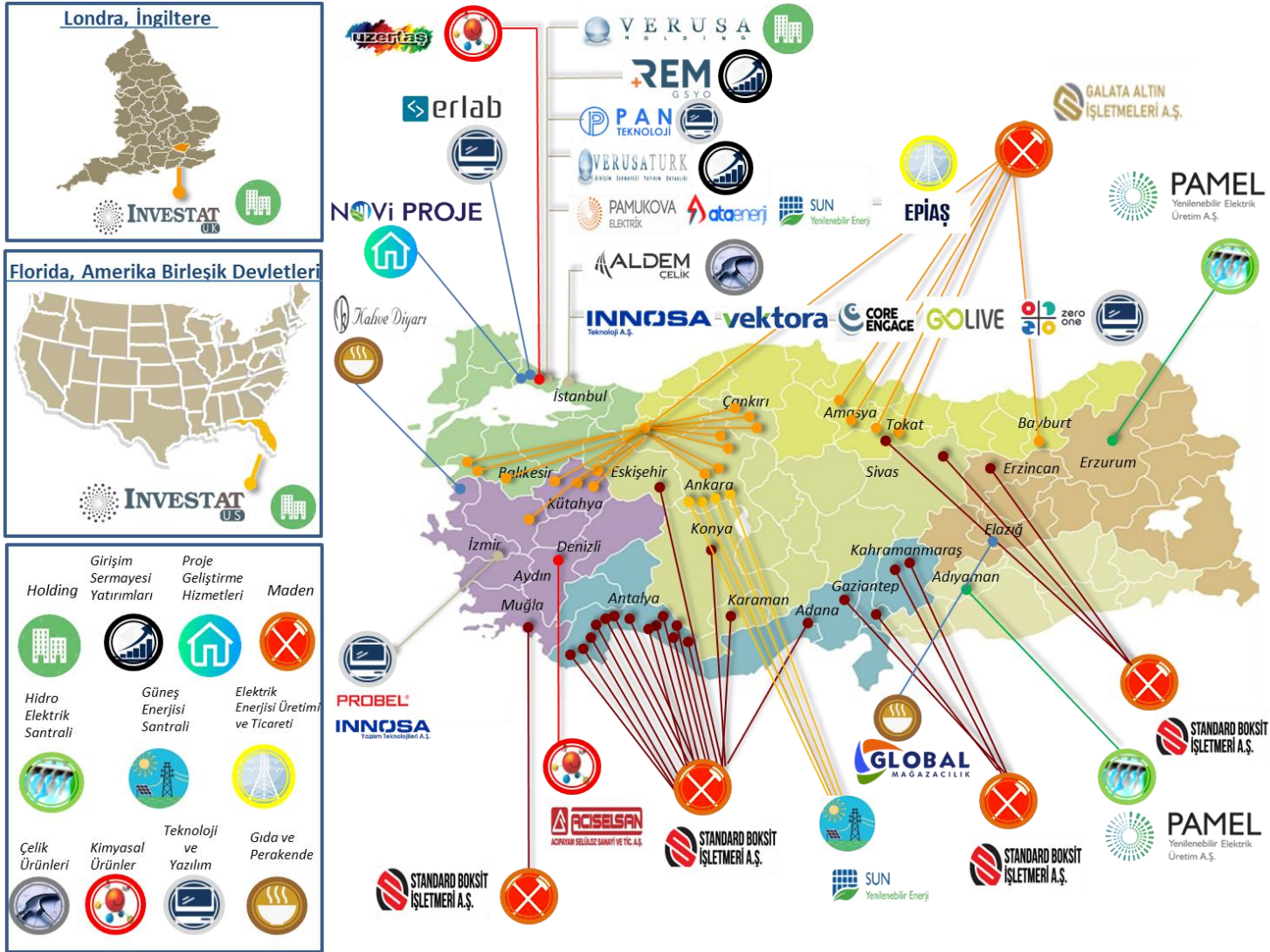
31 Aralık 2025 itibarıyla Şirket'in sahip olduğu başlıca yatırımları aşağıdaki gibidir:

Investco Holding Doğrudan Yatırımlar			
Ticaret Unvanı	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)	Sermayesi	Faaliyet Konusu
Verusa Holding A.Ş.	63,87	70.000.000 TL	Holding Faaliyetleri
Pan Teknoloji A.Ş.	100,00	220.000.000 TL	Teknoloji Yatırımları
Rem Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	100,00	200.000.000 TL	Girişim Sermayesi Yatırımları
Investat Holding Limited	100,00	8.000.000 £	Holding Faaliyetleri
Investat US, Inc.	100,00	1.000.000 \$	Holding Faaliyetleri

Şirketin Yatırımlar Şeması



Şirketin Yatırımlar Haritası



I. VERUSA HOLDİNG A.Ş.

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Unvanı	VERUSA HOLDİNG A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 2006 - İSTANBUL
Ticaret Sicil Numarası	: İSTANBUL - 602793
Mersis Numarası	: 0925038958000010
Vergi Dairesi	: Maslak
Vergi Numarası	: 9250389850
Çıkarılmış Sermayesi	: 70.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 1.000.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul (BIST)
İşlem Gördüğü Pazar	: ANA PAZAR
İşlem Görmeye Başladığı Tarih	: 19.11.2013
Yer Aldığı Endeksler	: BIST TÜM / BIST HOLDİNG VE YATIRIM / BIST MALİ / BIST TÜM-100 / BIST İSTANBUL / BIST 500 / BIST ANA
İşlem Kodu	: VERUS
Adres	: Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower Sitesi No:5/91 Sarıyer/İstanbul
Telefon	: 0 (212) 290 74 90
Fax	: 0 (212) 290 74 91
E-Mail	: info@verusa.com.tr
İnternet Sitesi	: www.verusa.com.tr
Faaliyet Konusu	: Holding Faaliyetleri

2006 yılında kurulan Verusa Holding'in doğrudan ve dolaylı olarak pay sahibi olduğu şirketler, Türkiye genelinde faaliyetlerini sürdürmekte olup, üretimlerin bir bölümü Avrupa, Orta Doğu, Asya, Afrika, Kuzey ve Güney Amerika'da pazarlanmaktadır.

Verusa Holding'in kendi şirket paylarının yanısıra, halka açık 3 bağlı ortaklığının payları da Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir.

Yıllık bazda gelir, operasyonel kârlılık, net kâr, pazar payı, nakit akımı, işletme sermayesi, verimlilik Verusa Holding A.Ş. açısından önemli göstergeler olmakla birlikte sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlayan çevre yönetimi, topluma ve çalışanlara değer veren yaklaşım baz alınarak uzun vadeli uygulamalar iş planlarına entegre edilmektedir.

Verusa Holding A.Ş. Bağı Ortaklık ve İştiraklerine İlişkin Bilgiler

Doğrudan ve Dolaylı Yatırımlar (Şirket Unvanı)	Sermaye (TL)	Pay (%)
Standard Boksit İşletmeleri A.Ş.	250.000.000	%100,00
Galata Altın İşletmeleri A.Ş.	50.000.000	%100,00
Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	41.000.000	%100,00
Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.	1.150.000.000	%100,00
Verusaturk GSYO A.Ş.	52.000.000	%63,61
Acıselsan Acıpayam Selüloz San. ve Tic. A.Ş.	10.721.700	%50,73
Aldem Çelik Endüstri San. ve Tic. A.Ş.	150.000.000	%40,75
Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş. (Pamukova Elektrik Üretim A.Ş. üzerinden)	31.095.331	%76,07
Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş. (Verusaturk GSYO A.Ş. üzerinden)	24.000.000	%60,00
GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş. (Verusaturk GSYO A.Ş. üzerinden)	20.380.000	%25,00
Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş. (Verusaturk GSYO A.Ş. üzerinden)	250.000.000	%10,00
Core Engage Yazılım A.Ş. (Verusaturk GSYO A.Ş. üzerinden)	18.500.000	%50,00
Kahve Diyarı Pazarlama San. ve Tic. A.Ş. (Verusaturk GSYO A.Ş. üzerinden)	130.000.000	%50,00
EPIAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. üzerinden)	270.000.000	%4,00

Standard Boksit İşletmeleri A.Ş.

%100 Verusa Holding iştiraki olan Standard Boksit İşletmeleri A.Ş., 2014 yılında maden yatırımları ve işletmeciliği yapmak amacıyla kurulmuştur.

Şirket'in sermayesi 250.000.000 TL'dir. Ağırlıklı olarak boksit madeni arama ve çıkarma çalışmaları 2017 yılından beri devam etmektedir. Boksit madeni alüminyum elementinin hammaddesi olup, dünyada gelişen teknoloji ve tüketim alışkanlıkları neticesinde kullanım alanları her geçen gün genişlemektedir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla bünyesinde toplam 25 adet IV. Grup maden sahası ve ruhsatı bulunmaktadır. Bu sahalardan 22 adedi boksit cevheri, 2 adedi bakır ve 1 tanesi demir cevheri içermektedir.

Adana Tufanbeyli Boksit madeni sahasında AR-GE ve analiz çalışmaları için XRF Cihazı, Laboratuvar Tipi Çeneli Kırıcı, Laboratuvar Tipi Halkalı Değirmen, Karot Kesme Makinesi yer alan Numune Analiz Laboratuvarı bulunmaktadır.

Standard Boksit İşletmeleri A.Ş. Maden Sahaları



Sahaların Bulunduğu İl / İlçe	Saha Sayısı	Maden Cevheri	Sahaların Bulunduğu İl / İlçe	Saha Sayısı	Maden Cevheri
Adana, Tufanbeyli	1	Boksit	Konya, Seydişehir	1	Boksit
Antalya, Alanya	5	Boksit	Eskişehir, Mihaliççik	1	Boksit
Antalya, Akseki	8	Boksit	Gaziantep, İslahiye	2	Boksit
Muğla, Yatağan	1	Boksit	Sivas, Divriği	1	Demir
Karaman, Çukurbağ	1	Boksit	Erzincan, Otlukbeli	1	Bakır
Kahramanmaraş, Göksun	2	Boksit	Tokat, Zile	1	Bakır

Galata Altın İşletmeleri A.Ş.

Galata Altın İşletmeleri A.Ş., 2020 yılında altın maden yatırımları ve işletmeciliği yapmak amacıyla Verusa Holding'in %100 iştiraki olarak kurulmuştur. Şirketin sermayesi 50.000.000 TL'dir.

Galata Altın İşletmeleri A.Ş.'nin sahip olduğu maden sahaları ve ruhsatları Kütahya ilinde 4 adet, Çankırı ilinde 3 adet, Ankara ilinde 4 adet, Balıkesir ilinde 3 adet, Tokat ilinde 2 adet, Amasya ilinde 2 adet, Manisa ilinde 1 adet ve Bayburt ilinde 1 adet olmak üzere toplam 20 adettir.

Galata Altın İşletmeleri A.Ş. Maden Sahaları



Sahaların Bulunduğu İl / İlçe	Saha Sayısı	Maden Cevheri
Tokat, Erbaa	2	Altın
Balıkesir, Ayvalık	1	Altın
Balıkesir, Kepsut	1	Altın
Balıkesir, Bigadiç	1	Altın
Kütahya, Merkez	3	Altın
Kütahya, Gediz	1	Altın
Bayburt, Demirözü	1	Altın
Çankırı, Ilgaz	1	Altın
Çankırı, Korgun	2	Altın
Ankara, Elmadağ	2	Altın
Ankara, Haymana	1	Altın
Ankara, Gölbaşı	1	Altın
Amasya, Taşova	2	Altın
Manisa, Demirci	1	Altın

Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.

2015 yılında Verusa Grubu tarafından yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet göstermek üzere kurulmuş olan Pamukova Elektrik, yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanan enerji santrallerine yatırımlar yapmaktadır.

Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.'nin 1.150.000.000 TL sermayesinde, Verusaturk %51, Verusa Holding %49 pay sahibidir.

Pamukova Elektrik, elektrik piyasasında lisansa konu olan üretim tesislerinin kurulması, işletmeye alınması ve elektrik enerjisi üretimi alanlarında faaliyet gösteren; Adıyaman ilinde yer alan 6,946 MW ve Erzurum ili, Tortum ilçesinde yer alan 7,49 MW kurulu güce sahip 2 adet hidroelektrik santralin sahibi 31.095.331 TL sermayeli Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş.'nin %76,07'sine sahiptir.

Pamel, 2021 yılında kurulan 80.000.000 TL sermayeli "Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş."nin %100 pay sahibidir. Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. tarafından 2 adet Güneş Elektrik santrali Ortaköy Enerji A.Ş. ve Şişli Enerji A.Ş.'nin bünyesinde 4 adet Güneş Enerjisi Santralleri bulunmaktadır. Ankara, Bala'da yer alan bu santraller 4,018 MW kurulu güce sahiptir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Pamukova Elektrik'in iştirak ettiği yenilenebilir enerji üretim portföyü; 2 adet hidroelektrik santrali (HES) ve 4 adet güneş enerjisi santrali (GES) ile 18,454 MW toplam kurulu güce ulaşmıştır.

Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş.

Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş. 18.12.2007 tarihinde kurulmuş olup, faaliyet konusu yenilenebilir elektrik üreten tesisler inşa etmek, kurmak ve üretilen elektriği satmaktır.

Adıyaman ili Çelikhhan ilçesi sınırları içerisinde 6,946 MW kurulu güce sahip Şifrin Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali tesisine sahip olan Şirket, 4 Eylül 1985 tarih ve 18858 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Türkiye Elektrik Kurumu dışındaki kuruluşlarla elektrik enerjisi kurma ve işletme izni verilmesi esaslarını belirleyen yönetmelik hükümleri uyarınca bu tesis için Elektrik Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından verilen 25.03.2010 tarih ve EÜ/2481-24/1609 numaralı lisans ile 49 yıl süreyle elektrik üretim hakkına sahiptir.

Ayrıca Erzurum ili sınırları içerisinde, Tortum - Artvin yolu ve Tortum Çayı üzerinde 7,49 MW kurulu güce sahip 3 adet türbinden oluşan Hidroelektrik Santraline sahiptir. Hidroelektrik Santrali tesisinin, Elektrik Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından verilen 31.12.2007 tarih ve EÜ/1447-1/1042 numaralı lisans ile 49 yıl süreyle elektrik üretim hakkı mevcuttur.

Şirket, 80.000.000 TL sermayeli "Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş."nin %100 pay sahibidir. Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.; 2022 yılında Ortaköy Enerji ve Şişli Enerji A.Ş.'nin % 100 pay sahibi olmuştur. Ortaköy Enerji ve Şişli Enerji A.Ş. Toplamda 4,018 MW kurulu güce sahip 4 adet Güneş Enerji Santrali tesisine sahiptir.

Ata Elektrik A.Ş.

%100 Verusa Holding A.Ş. iştiraki olan Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş., 2008 yılında, Türkiye'deki diğer üretici ve ticari firmalardan veya elektrik havuz sisteminden almış olduğu elektrik enerjisini müşterilere sunarak toptan elektrik ticareti yapmak üzere kurulmuştur.

Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş., Borsa İstanbul A.Ş. mülkiyetinde bulunan 270.000.000 TL sermayeli EPIAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.’nin %4 pay oranıyla 3. büyük pay sahibidir.

EPIAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.

EPIAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş., 2015 tarihinde kurulmuş ve aynı yıl Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’ndan (EPDK) piyasa işletim lisansını alarak faaliyete geçmiştir.

Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş., 270.000.000 TL sermayeli EPIAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.’nin %4 pay oranıyla 3. büyük pay sahibidir. EPIAŞ, Fortune 500 Türkiye 2024 Net Satış Sıralamasında 1. sırada yer almaktadır.

Aldem Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Aldem Çelik, 1984 yılından bugüne çelik imalat sektöründe hizmet vermektedir. 2000’li yılların başlarından itibaren global müşterilerine uluslararası norm ve standartlar doğrultusunda alüminyum, paslanmaz çelik ve karbon çelik hammaddelerden mamül seri ürün üretimleri ve proje bazlı üretimler gerçekleştirmektedir. Günümüzde, başta yenilenebilir enerji sektörü olmak üzere enerji, endüstriyel yapı-inşaat, makine sektörlerinde hizmet veren ve sektörlerinin önde gelen şirketleri başlıca müşteri portföyünü oluşturmaktadırlar.

Yenilenebilir enerji başta olmak üzere, enerji, altyapı-inşaat ve sanat yapıları, makine, teknoloji, savunma, arıtma, geri dönüşüm, gemi inşaat sektörleri ve alt sektörlerinde faaliyet gösteren müşterileri için üretimler gerçekleştirilmektedir. Aldem Çelik’in ürünlerinin bulunduğu önemli projelerden bazıları yurtiçinde; İstanbul Marmaray, Osmangazi Köprüsü, 1915 Çanakkale Köprüsü, 15 Temmuz Şehitler Köprüsü, Fatih Sultan Mehmet Köprüsü, Ambarlı Atık Su Arıtma Tesisi, Tuzla Denizsuyu Deşarjı Çelik İşleri, Şişli Terakki Tepeören Kampüsü Çelik İşleri, Savoy Projesi Alüminyum Cephe İşleri, Yavuz Sultan Selim Köprüsü; yurtdışında ise Bouygues Construction Fecamp Off-shore Platforms Projesi, Libya Abu-Ziyyan içme suyu hattı Projesi ve St. Petersburg Gazprom Lakhta Center Projesi, Madagascara Airport, Paris Bouygues Energy Headquarter Alüminyum Cephe Projesi, Londra King’s House Alüminyum Cephe Projesi, Le Meridien Batum Projesi, Katar İslam Müzesi Çelik İşleri, Atina Olimpiyat Köyü Çelik İşleri, Fildişi Sahilleri Abidjan Pathe Cinema Çelik Platformları Üretim ve Kurulumu Projeleri’dir.

Aldem Çelik , uluslararası üretim yönetim sistemleri ve kalite standartlarından EN 1090-2 EXC4, ISO 3834-2, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 sertifikalarına sahiptir.

Aldem Çelik’e, Verusa Holding A.Ş. %40,75 oranında ortaktır.

Acıselsan Acıpayam Selüloz San. ve Tic. A.Ş.

Acıselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Acıselsan”) Denizli Acıpayam’da 1973 yılında bölge halkı tarafından çok ortaklı olarak kurulmuştur.

Acıselsan şirket payları 6 Temmuz 2012 tarihinden itibaren Borsa İstanbul’da (BIST) ACSEL kodu ile işlem görmeye başlamıştır.

Verusa Holding A.Ş. Acıselsan’a %50,73 oranında ortaktır.

Acıselsan’ın başlıca faaliyet konusu selüloz türevi CMC’nin (Karboksümetilselüloz) imalatı ve

ticareti olup, Şirketimiz CMC üretiminde Türkiye'nin ilk ve öncü kuruluşlarından.

CMC suda çözülebilen selüloz eteri olup deterjan, boya, gıda, ecza, kozmetik, tekstil, tutkal ve sondaj sektörlerinde ara madde olarak oldukça geniş ve yaygın bir kullanım alanı bulunmaktadır. Gıdadan sondaj ürünlerine, deterjandan ilaca ara madde olarak kullanılmaktadır.

Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Verusaturk GSYO A.Ş., SPK'nın Seri: VI No: 15 sayılı "Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar" Tebliği'ne göre 09.01.2012 tarihinde kurulmuş olup, GSYO.P.İ.9/682 numaralı "Portföy İşletmeciliği Yetki Belgesi" kapsamında girişim sermayesi faaliyetlerini sürdürmektedir.

17.11.2015 tarihinden bu yana Verusaturk GSYO, "VERTU" işlem koduyla payları Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir.

Girişim sermayesi yatırımlarını değerlendirmek üzere, SPK'nın ilgili tebliğleri kapsamında kurulan Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı, büyüme potansiyeli yüksek, teknoloji ve inovasyon odaklı şirketlere uzun vadeli sermaye sağlamayı amaçlamaktadır.

Mevcut girişim yatırımları; yenilenebilir enerji, elektrik üretimi, teknoloji-yazılım ve gıda sektörlerindedir.

Verusaturk GSYO A.Ş. Yatırımlar ve Ortaklık Payları

Doğrudan Yatırımlar (Şirket Unvanı)	Sermaye (TL)	Pay (%)
Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.	1.150.000.000	%51,00
Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.	24.000.000	%60,00
GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.	20.380.000	%25,00
Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş.	250.000.000	%10,00
Core Engage Yazılım A.Ş.	18.500.000	%50,00
Kahve Diyarı Pazarlama Sanayi ve Tic. A.Ş.	130.000.000	%50,00
Dolaylı Yatırımlar (Şirket Unvanı)	Sermaye (TL)	Pay (%)
Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş. (Pamukova Elektrik üzerinden)	31.095.331	%38,79
Zeroone Interactive Yazılım A.Ş. (Core Engage Yazılım üzerinden)	1.000.000	%50,00
Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. (Pamel Yenilenebilir Elektrik üzerinden)	80.000.000	%38,79

Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.

Verusaturk GSYO A.Ş., 2003 yılında kurulmuş olan Vektora'ya 2021 yılında % 60 oranında ortak olmuştur. Vektora, dijital dönüşümde müşterilerine verimliliği artırıcı, öncü çözümler ve hizmetler sunan, yerli sermayeli bir yazılım ve teknoloji firması olup, 125 personelle hizmet vermektedir. Şirket'in sermayesi 24.000.000 TL'dir.

Türkiye'de SAP'nin Gold Partneri olan Vektora, dijital dönüşüm gereksinimlerini karşılamaya yönelik 23 yıllık bilgi birikimi ve bugüne kadar gerçekleştirdiği ilk ve tek olma özelliği taşıyan 450'nin üzerinde başarılı projesiyle teknoloji alanında fark yaratmaya devam etmektedir.

Müşteri portföyü arasında; Astor Enerji, Eren Perakende, Enerjisa, Bilkent Holding, Ford Otosan, Trendyol, Türk Kızılay, Brisa, Kale Grubu, Boyner, Vestel, Hepsiburada, Eti, Tat Gıda, Şişecam, A101, BIM, Eczacıbaşı, Sanko ve İstegelsin gibi Türkiye'nin önde gelen şirketleri bulunmaktadır.

Core Engage Yazılım A.Ş.

Verusaturk'un girişim sermayesi yatırımları arasında yer alan dijital oyun ve yazılım alanında faaliyet gösteren Core Engage Yazılım 2020 yılında kurulmuştur.

Yine aynı alanda faaliyet göstermek üzere Zeroone Interactive Yazılım A.Ş.'yi kurmuştur.

PC platformuna yönelik Strategy/Citysurvive türündeki yeni ürününün prototipleme çalışmalarına başlanmıştır.

Core Engage kuruluş döneminin ana projesi olan 'New Cycle' isimli strateji/şehir kurma simülasyonu oyununun 'erken erişim' yayınına 2024 yılında başlamış ve ilk yılını başarıyla tamamlamıştır. Şu ana kadar ki yayın süreci boyunca sadece 'Steam' satış platformu üzerinde 144 ülkeden 166.560 oyun sever tarafından satın alınan 'New Cycle' aynı zamanda istek listesi hacmini de 792.471 seviyesine ulaştırarak bilinirliğini genişletmeye devam etmektedir.

Şirket'in sermayesi 18.500.000 TL'dir. Verusaturk, Core Engage'in %50'sine sahiptir.

Zeroone Interactive Yazılım A.Ş.

Zeroone Interactive Yazılım A.Ş., yazılım hizmetleri ve dijital oyun yazılımları alanında faaliyet göstermek üzere 2020 yılında kurulmuştur. Şirketin sermayesi 1.000.000 TL'dir.

Verusaturk GSYO A.Ş.'nin girişim sermayesi yatırımlarından ve sermayesinde %50 oranında pay sahibi olduğu Core Engage Yazılım A.Ş. Zeroone'in %100'üne sahiptir.

GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.

Verusaturk GSYO A.Ş., 2013 yılında kurulan GoLive Yazılım'ın %25 payına sahiptir. Yetkin yazılım geliştirme ve danışmanlık ekibiyle, Kurumsal Destek Yazılımları, Proje Yönetimi, Özelleştirilmiş Müşteri Çözümleri, GoLive Paket Çözümleri, Süreç Danışmanlığı, SAP Uygulama Danışmanlığı, AR-GE ve Roll Out Proje Hizmetleri alanında projeler üretmekte olup, 187 personelle hizmet vermektedir.

Golive Yazılım Hizmetleri A.Ş., yazılım sektöründe faaliyet gösteren Govision Yapay Zeka Teknolojileri A.Ş.'nin %100'ü, Montag Yazılım Bilişim Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'nin %50,1

ve ve Etzel Dijital Çözümler A.Ş sermayesinin %51 oranında sahibidir.
Şirket'in sermayesi 20.380.000 TL'dir.

Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş.

Verusaturk GSYO A.Ş., 1998 yılında kurulan Probel'in %10 payına sahiptir.

Probel; kamu, özel ve üniversite hastanelerine sunduğu hizmetlerde müşteri memnuniyeti ve kalite odaklı yaklaşımı esas almakta olup, önceki yıllarda olduğu gibi 2025 yılı sonunda da sözleşme süresi dolan tüm sağlık tesislerinde sözleşmelerini kesintisiz şekilde yenilemiştir. Sunulan hizmetlerin sürdürülebilirliği sayesinde müşteri portföyü genişletilmiş ve yeni kurumların katılımıyla faaliyetler devam etmiştir.

Raporlama döneminde, farklı marka ve modeldeki yüzlerce hasta başı monitör ve ventilatörden elde edilen verilerin Yoğun Bakım Bilgi Yönetim Sistemi (YBBYS)'ye aktarılmasını sağlamak amacıyla Ar-Ge faaliyetleri yürütülmüş; veri entegrasyonunu mümkün kılan ve süreci kolaylaştıran yeni bir ürün geliştirilmiştir. Geliştirilen ve seri üretime alınan Pro-IncaCare dönüştürücü cihazı ile hem mevcut müşterilere hem de sektörde faaliyet gösteren farklı firmalara ürün satışı gerçekleştirilerek çözüm portföyü genişletilmiştir.

Şirket'in sermayesi 250.000.000 TL'dir.

Kahve Diyarı Pazarlama Sanayi ve Tic. A.Ş.

Verusaturk GSYO A.Ş'nin %50 oranında ortak olduğu Kahve Diyarı; yerli kahve zinciri, gıda üretimi ve perakende alanında faaliyet göstermektedir.

Yerli kahve ve gıdada sahip olduğu geniş ürün yelpazesi ve menülerini güçlü sevkiyat ağı ile franchiselerine ulaştırmaktadır.

Şirket'in sermayesi 130.000.000 TL'dir.

II. PAN TEKNOLOJİ A.Ş.

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Unvanı	PAN TEKNOLOJİ A.Ş.
Kuruluş Tarihi	2021 - İSTANBUL
Ticaret Sicil Numarası	İSTANBUL - 347938
Mersis Numarası	0721085935700001
Vergi Dairesi / Numarası	Maslak - 7210859357
Sermayesi	220.000.000 TL
Adres	Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower Sitesi No:5/89 Sarıyer/İstanbul
Telefon	0 (212) 290 74 72
E-Mail	info@panteknoloji.com.tr
İnternet Sitesi	panteknoloji.com.tr
Faaliyet Konusu	Teknoloji Yatırımları

Pan Teknoloji A.Ş. (“Pan Teknoloji”), teknoloji ve yazılım alanlarında faaliyet gösteren şirketlere yatırımlar yapmak üzere kurulmuştur.

Sermayesi, her biri 1,00 Türk Lirası değerinde 55.000.000 adet A grubu ve her biri 1,00 Türk Lirası değerinde 165.000.000 adet B grubu olmak üzere toplam 220.000.000 Türk Lirası değerindedir. Investco Holding, Pan Teknoloji sermayesinin %100’üne sahiptir.

III. REM GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Unvanı	REM GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Kuruluş Tarihi	2022- İSTANBUL
Ticaret Sicil Numarası	İSTANBUL – 379804-5
Mersis Numarası	0734242565900001
Vergi Dairesi / Numarası	Maslak - 7342425659
Sermayesi	200.000.000 TL
Adres	Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower Sitesi No:5/90 Sarıyer/İstanbul
Telefon	0 (212) 286 16 06
Faaliyet Konusu	Girişim Sermayesi Yatırımları

REM GSYO, SPK’nın 27.04.2022 tarih ve E-12233903-345.01-20853 sayılı izni doğrultusunda 13.05.2022 tarihinde kurulmuştur. REM GSYO, teknoloji ve yazılım alanında faaliyet gösteren şirketlere yatırım yapmak amacıyla kurulmuş bir girişim sermayesi şirkettir.

Rem GSYO A.Ş.;

- Gıda ve perakende sektöründe faaliyet gösteren Global Mağazacılık A.Ş.’nin %87,25 oranında ortağıdır. Global Mağazacılık A.Ş. 1994 yılından bu yana MİSAŞ markasıyla gıda ve perakendecilik sektöründe faaliyet göstermekte olup, 45 şube ve 450’nin üzerinde personeli bulunmaktadır. Şirket’in sermayesi 200.000.000 TL’dir.
- 27.03.2025 tarihinde teknoloji ve yazılım sektöründe faaliyet gösteren Erlab Teknoloji A.Ş.’ye %50 oranında ortak olmuştur. Erlab, merkezi İstanbul’da olmak üzere 2 Farklı Teknokentte, Ar-Ge faaliyetleri gerçekleştiren, yeni teknolojileri yakından takip ederek müşterileri için inovatif ve katma değerli çözümler üreten, bir Teknoloji şirkettir. Şirket’in sermayesi 20.000.000 TL’dir. 2.000.0000 TL sermayesi olan Erlab Medya Teknolojileri A.Ş.’nin %100 pay sahibidir.
- 28.03.2025 tarihinde proje geliştirme hizmetleri sektöründe faaliyet gösteren Novi Proje ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.’ye %50 oranında ortak olmuştur. 2010 yılından bu yana gayrimenkul proje geliştirme sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket’in sermayesi 40.000.000 TL’dir. Novi-Doğyap Adi Ortaklığı’nda %25, Novi – Hig Adi Ortaklığı’nda %50 pay sahibidir.

IV. INVESTAT HOLDING LIMITED

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Unvanı	INVESTAT HOLDING LIMITED
Kuruluş Tarihi	2019
Şirket No	İNGİLTERE - 12076831
Sermayesi	8.000.000 Sterlin
Adres	25 Cabot Square, Office number 14.15, Canary Wharf, London- England
Faaliyet Konusu	Holding Faaliyetleri

Investat Holding Limited (“Investat”) 2019 yılında yurt dışı şirketlere iştirak etmek amacı ile İngiltere’de kurulmuş olup, holding olarak faaliyet göstermektedir. Investco Holding, Investat sermayesinin %100’üne sahiptir.

Investat Holding Limited’in İnnosa Teknoloji A.Ş. sermayesindeki payı %73,63’tür.

İnnosa Teknoloji A.Ş.

İnnosa Teknoloji Anonim Şirketi yazılım ve teknoloji yatırımları alanında faaliyet göstermektedir.

İnnosa Teknoloji A.Ş., ağırlıklı olarak yazılım ve teknoloji sektöründe faaliyet gösteren çeşitli şirketlere yatırım yapmış olup, bağlı ortaklıkları arasında 3 şirket bulunmaktadır. İnnosa Teknoloji A.Ş.; 60.000.000 TL sermayeli Innosa Yazılım Teknolojileri A.Ş.’nin %100’üne, 250.000.000 TL sermayeli Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş.’nin %51’ine ve 8.600.000 TL sermayeli Uzertaş Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin %100’üne sahiptir.

Bilgisayar ve iletişim sistemleri için teknolojik yatırımlar yapan İnnosa Teknoloji A.Ş., gerekli sistemlerin temini, satın alınması veya kiralanması, tesislerin kurulması ve işletilmesi için de yatırımlarda bulunmaktadır.

V. INVESTAT US, INC

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Unvanı	INVESTAT US, INC.
Kuruluş Tarihi	2025
Sermayesi	1.000.000 Dolar
Adres	Florida-United States of America
Faaliyet Konusu	Holding Faaliyetleri

Investat US, Inc. 2025 yılında yurt dışı şirketlere iştirak etmek amacı ile Amerika Birleşik Devletleri’nde kurulmuştur. Investco Holding, Investat US, Inc. sermayesinin %100’üne sahiptir.

4B) Şirketin İç Kontrol Sistemi, İç Denetim Faaliyetleri ve Risk Yönetimi Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketimizin iç kontrol sistemi, iç denetim faaliyetleri ve risk yönetimi Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir.

4C) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri / Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamaktadır.

4D) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin 31.12.2025 tarihi itibarıyla 1.544.322 adet iktisap ettiği payı bulunmaktadır.

4E) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2025 yılı hesap dönemine ilişkin finansal raporlarının denetlenmesi için bağımsız denetim kuruluşu olarak PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin (a member of PricewaterhouseCoopers) seçilmesine ilişkin 25.12.2025 tarihli 2025/758 Sayılı Fon Kurulu Kararı, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 02.01.2026 tarihinde tescil edilmiştir.

4F) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

İlgili dönem içerisinde Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava yoktur.

4G) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organ Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

İstanbul 3. Sulh Ceza Hakimliğinin 04.11.2025 tarihli ve 2025/11425 D. İş sayılı kararıyla; Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (Fon) Investco Holding A.Ş.'ye kayyım olarak atanmıştır. Fon Kurulu'nun 05.11.2025 tarihli ve 2025/618 sayılı kararı uyarınca, esas sözleşmede Yönetim Kurulu'nun oluşumuna ilişkin yer alan hükümler uygulanmaksızın, Şirketlerin Yönetim Kurulları yeniden oluşturulmuştur. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu Başkanlığına Cemal Okumuş; Yönetim Kurulu Üyeliklerine Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Mehmet Alkan Kılıç, Duygu Başak Aktürk, Dilek Büyük, Ayşegül Aydoğan Uruş, Arif Kural, Anıl Kaynak, Hümeysra Direk Aktı, Melisa Akgöz, Burak Atlı, Sibel Koç ve Eren Polat atanmıştır. Yönetim Kurulu atamaları İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 12.11.2025 tarihinde tescil edilmiş, 12.11.2025 tarihli ve 11456 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Fon Kurulu'nun 27.11.2025 tarihli ve 2025/698 sayılı kararı uyarınca Özgür Çağlayan Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmış, Yönetim Kurulu ataması İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 01.12.2025 tarihinde tescil edilmiş, 01.12.2025 tarihli ve 11469 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

4H) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirketimiz belirlenen hedeflere ulaşmıştır. Yerine getirilemeyen herhangi bir genel kurul kararı bugüne kadar olmamıştır.

4İ) Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

4J) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış Ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Yıl içinde herhangi bir bağış yapılmamıştır.

4K) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

İlgili dönem içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri yoktur.

4L) Şirketin Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları

Şirketin hizmet aldığı kurumlarla arasında herhangi bir çıkar çatışmasına sebep olacak bir ilişki bulunmamaktadır.

4M) Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içinde gerçekleşen Esas Sözleşme değişikliği bulunmamaktadır. (Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2029 yılına uzatılması ve kayıtlı sermaye tavanının 20.000.000.000-TL'ye artırılmasına ilişkin olarak Şirketimiz Esas Sözleşmesinin “Sermaye ve Pay Senetlerinin Türü” başlıklı 6. maddesine dair tadil tasarısı, 12.02.2026 tarihli 2026/114 Sayılı Fon Kurulu Kararı uyarınca, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 25.02.2026 tarihinde tescil edilmiştir.)

4N) İlişkili Taraf İşlemleri

İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Investat Holding Ltd.	213.505.904	160.514.511
İnnosa Teknoloji A.Ş.	59.875.719	-
Pan Teknoloji A.Ş.	57.542.138	65.545.422
Verusa Holding A.Ş.	50.602.757	-
	381.526.518	226.059.933

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	Kısa Vadeli	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verusa Holding A.Ş.	-	26.017.924
Rem GSYO A.Ş.	57.802.960	-
	57.802.960	26.017.924

Faiz Gelirleri	1 Ocak- 31 Aralık	
	2025	2024
Investat Holding Ltd.	71.271.287	37.061.972
Pan Teknoloji A.Ş.	19.847.075	7.189.906
Rem GSYO A.Ş.	176.163	70.651.342
Verusa Holding A.Ş.	-	65.275.454
İnnosa Teknoloji A.Ş.	16.844.090	422.977
	17.020.253	136.349.773

Diğer Gelirler	1 Ocak- 31 Aralık	
	2025	2024
Verusaturk GSYO A.Ş.	2.663.858	2.286.973
Verusa Holding A.Ş.	2.367.800	2.033.666
Rem A.Ş.	1.331.929	1.143.937
Pan Teknoloji A.Ş.	250.358	214.544
Diğer	1.545	25.240
	6.615.490	5.704.360

Faiz giderleri	31 Aralık	
	2025	2024
Verusa Holding A.Ş.	14.233.943	-
Rem GSYO A.Ş.	1.100.532	-
	15.334.475	-

5. FİNANSAL DURUM

5A) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

(TL)	31.12.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	3.703.072.177	3.147.552.525
Duran Varlıklar	22.907.561.918	25.537.683.482
Toplam Varlıklar	26.610.634.095	28.685.236.007
Kısa Vadeli Yükümlülükler	80.923.312	123.335.789
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.012.771.246	2.772.276.119
Toplam Yükümlülükler	3.093.694.558	2.895.611.908
Toplam Özkaynaklar	23.516.939.537	25.789.624.099

(TL)	31.12.2025	31.12.2024
Gelirler	53.328.807	4.176.909.247
Brüt Kâr	- 1.783.830.324	4.176.909.247
Esas Faaliyet Kârı	- 1.855.810.114	4.104.233.026
Vergi Öncesi Kâr	- 1.793.101.564	4.197.141.135
Net Dönem Kârı / Zararı	- 2.091.889.499	1.913.639.405

5B) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla sermayesi karşılıksız kalmamıştır ve borca batık değildir.

5C) Kar Dağıtım Politikası

Investco Holding'in hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Holding'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Holdingçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Holding tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, % 5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Holding'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net Dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

6. DİĞER HUSUSLAR

6A) Faaliyet Yılı ve Faaliyet Yılıının Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıları ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Diğer Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

REM GSYO A.Ş. Tarafından Yapılan Girişim Sermayesi Yatırımı Hakkında

Şirketimizin %100 oranında pay sahibi olduğu REM GSYO A.Ş.; 27.03.2025 tarihinde Teknoloji ve Yazılım sektöründe faaliyet gösteren 15.000.000 TL ödenmiş sermayeye sahip Erlab Teknoloji A.Ş.'ye tahsisli sermaye artırımı yöntemi ile %25 ve mevcut ortaktan pay alımı yöntemi ile %25 olmak üzere toplam 10.000.000 adet pay için 85.000.000 TL karşılığında %50 oranında ortak olmuştur.

REM GSYO A.Ş. Tarafından Yapılan Girişim Sermayesi Yatırımı Hakkında

REM GSYO A.Ş.; 28.03.2025 tarihinde Proje Geliştirme Hizmetleri sektöründe faaliyet gösteren 40.000.000 TL ödenmiş sermayeye sahip Novi Proje ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.'ye mevcut ortaktan pay alımı yöntemi ile sermayenin %50'sini temsil eden toplam 20.000 adet pay için toplam 292.000.000 TL bedel karşılığında %50 oranında ortak olmuştur.

Investat US, Inc. Unvanlı Yeni Şirket Kuruluşu Hakkında

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Mart 2025 tarihli toplantısında; Şirketimizin yurtdışında yeni yatırım hedefleri doğrultusunda Amerika Birleşik Devletleri'nde %100 bağlı ortaklığımız olacak şekilde 1.000.000 USD başlangıç sermayeli, Investat US, Inc. unvanlı yeni bir şirket kurulmasına karar verilmiştir.

Verusa Holding A.Ş. Pay Alımları

Şirketimizin 25.03.2025 – 05.05.2025 tarihleri arasında yapmış olduğu pay alımları sonucunda Verusa Holding A.Ş. sermayesindeki payları %63,87 sınırına ulaşmıştır.

Pay Geri Alım İşlemleri Hk.

Şirket Yönetim Kurulumuz tarafından alınan 30.01.2025 tarihli payların geri alımına ilişkin karar ile başlatılan geri alım programı kapsamında; 02.03.2026 tarihine kadar toplamda Şirketimizin sahip olduğu INVES payları 1.544.322 adete ulaşmıştır. (Şirket sermayesine oranı %0,8236)

REM GSYO A.Ş.'nin SPK Nezdindeki Süreci Hakkında

Şirketimizin %100 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklığımız REM Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesinin artırılması ve paylarının halka arzına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu tarafından daha önce yapılan değerlendirmede, bağlı ortaklığımızın paylarının halka arzına ilişkin başvurunun süresi içinde gerçekleştirilemeyeceği gerekçesiyle ek süre talebi uygun bulunmamış, bu husus Şirketimize bildirilmiştir. Şirketimizin yeniden başvuruda bulunması üzerine yapılan değerlendirmeler neticesinde Sermaye Piyasası Kurulu Karar Organı'nın 04.12.2025 tarihli ve 63/2204 sayılı toplantısında; bağlı ortaklığımız REM Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. paylarının halka arzına ilişkin olarak 13.11.2025 tarihine kadar yapılması gereken başvurunun, 13.11.2026 tarihine kadar gerçekleştirilmesini teminen ek süre verilmesi talebinin olumlu karşılanmasına karar verilmiştir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

2025 yılı hesap dönemine ilişkin finansal raporların denetlenmesi için bağımsız denetim kuruluşu olarak PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin (a member of PricewaterhouseCoopers) seçilmesine ilişkin 25.12.2025 tarihli 2025/758 Sayılı Fon Kurulu Kararı, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 02.01.2026 tarihinde tescil edilmiştir.

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümleri de dikkate alınarak hazırlanan Faaliyet Raporumuza gerekli ilaveler yapılarak hazırlanmış ve aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.